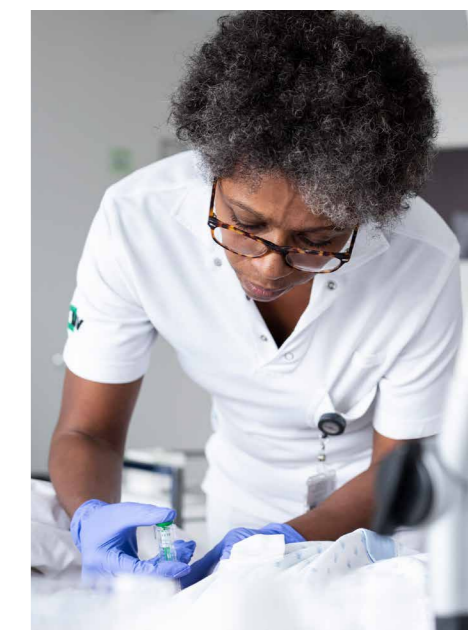




# Rapport d'activité 2022

# Sommaire

- 4 Gouvernance
- 5 Message de la Présidente et de la Directrice
- 6 Fondation CHUV – Quand la philanthropie donne des ailes aux soins
- 8 Le CHUV, c'est...
- 10 Projets 2022**
- 12 Recherche – La recherche au service des personnes atteintes de tumeurs au cerveau
- 14 Soins – Appliquer les méthodes de l'hôtellerie à l'hôpital
- 16 Formation – Promouvoir la carrière académique et médicale des jeunes médecins
- 18 Humanitaire – Du matériel sanitaire d'urgence pour l'Ukraine
- 20 La communauté s'engage pour la santé
- 22 Priorités 2023**
- 24 Formation – Une nouvelle approche thérapeutique après un geste suicidaire
- 26 Soins – Promouvoir le mouvement au cœur des villes vaudoises
- 28 Recherche – Des poupées thérapeutiques au chevet des seniors
- 30 Legs – Créer des passerelles vers la médecine de demain
- 32 Message du Trésorier
- 33 La Fondation CHUV en chiffres
- 34 Comptes et bilan 2022
- 35 Remerciements



## Impressum

Coordination et rédaction : Fondation CHUV – ftc communication SA, Lausanne  
Conception et réalisation : Newcom Partners SA, Lausanne  
Photographies et vidéo : © CHUV – Jeanne Martel, Heidi Diaz, Gilles Weber, Alain Ganguillet  
Impression : CHUV Centre d'impression et de reprographie

Photo couverture :  
Infirmière instrumentiste en salle d'opération. Son rôle consiste à organiser le chariot d'instruments chirurgicaux stériles et de les passer à la chirurgienne ou au chirurgien pour assurer le bon déroulement de l'opération.

# Gouvernance



## Membres du Conseil de Fondation en 2022

Pre Nouria Hernandez, Présidente  
Rectrice, Université de Lausanne (2016-2021)

Jean-Jacques Wenger, Trésorier  
Directeur adjoint, Wealth Management UBS

Isabelle Lehn, Membre  
Directrice des soins, CHUV

Nasri Nahas, Membre  
Directeur général, Biopôle SA

Me Sandra Laydu Molinari, Membre  
Notaire associée, ACTA Notaires Associés Montreux

Pascal Kiener, Membre  
Président de la Direction générale,  
Banque Cantonale Vaudoise

Andreane Jordan Meier, Membre  
Cheffe de Service de la promotion de l'économie  
et de l'innovation, Etat de Vaud (2009-2022)

Pr Philippe Eckert, Membre (jusqu'au 31.12.2022)  
Directeur général, CHUV (2020-2022)

Pr Nicolas Demartines, Membre (dès le 01.01.2023)  
Directeur général, CHUV

## Membres de la Direction

Michèle Joannis, MBA, CFRE, Directrice

Magali Deppen, Responsable communication

Maximilien Merlini, Chargé de projets philanthropiques

## But de la Fondation

*La Fondation CHUV vise à mobiliser la communauté pour soutenir les missions de soins, recherche et formation du CHUV. Les contributions philanthropiques reçues à la Fondation ont pour but d'optimiser la prise en charge des patient·e-s et de faire progresser les connaissances scientifiques dans le domaine de la santé pour le bien-être de toutes et de tous. Les patient·e-s, leurs proches, la communauté et le personnel médical et soignant sont au cœur de nos actions.*

# Message de la Présidente et de la Directrice



Michèle Joannis, Directrice, et Professeure Nouria Hernandez, Présidente.

Au moment de clore l'exercice 2022 de la Fondation CHUV et alors que l'équipe est résolument tournée vers de nouveaux défis, nous tenons à revenir sur les principales réalisations qui ont jalonné l'année. Parmi elles, nous avons le plaisir de mentionner l'appui à la création du Centre de recherche sur les tumeurs cérébrales de la famille Lundin et le soutien au Laboratoire NeuroRestore qui développe des technologies de pointe pour la restauration des fonctions neurologiques comme la marche. Nos efforts se sont aussi tournés vers le financement de projets de développement des soins tels que *Hospitality We Care*, que vous découvrirez plus loin dans ce rapport.

N'oublions pas le soutien à la formation des jeunes médecins via l'octroi de bourses d'étude, qui reste un axe prioritaire pour assurer la relève au sein de notre système de santé. Et parce que le CHUV s'implique également dans le domaine humanitaire, la Fondation CHUV a pu compter sur la générosité et la solidarité de la communauté pour l'envoi de matériel médical d'urgence en Ukraine dans les premiers mois du conflit.

Ce ne sont que quelques exemples parmi les nombreux projets de recherche, soins et formation que la Fondation CHUV a permis de réaliser l'année dernière. En soutenant le plan stratégique du CHUV, la Fondation contribue à l'excellence de l'hôpital, classé dans le top 15 des meilleurs au monde. Nous jouons ainsi un rôle d'accélérateur en donnant de l'élan à des projets innovants.

La Fondation CHUV a pour mission d'assurer la fonction de trait d'union entre l'hôpital et la population. Nombreuses sont les personnes qui souhaitent manifester leur gratitude pour les soins dont elles ou leurs proches ont bénéficié. Nous sommes là pour les écouter et les accompagner dans ce processus important de reconnaissance et de réciprocité. Les nombreux dons en mémoire, legs, événements caritatifs et donations témoignent du lien solide qui existe entre la communauté et son hôpital.

Grâce à la vivacité de son personnel médico-soignant, le CHUV est un incubateur exceptionnel de projets, aussi nécessaires qu'ambitieux, toujours centrés sur la santé et le bien-être des personnes. L'équipe de la Fondation CHUV et les membres de son Conseil ne cessent de créer des passerelles entre la communauté médicale et scientifique et les personnes ou institutions qui souhaitent soutenir la mission de notre hôpital. Pour une médecine de grande qualité au profit de celles et ceux qui confient au CHUV ce qu'elles et ils ont de plus précieux : leur santé.

Nous le savons toutes et tous, notre système de santé doit faire face à de nombreux enjeux sociétaux. De profondes mutations nous attendent dans les années à venir. Soyez assuré·e·s que la Fondation CHUV restera mobilisée pour épauler le CHUV dans cette mission et pour rassembler la communauté autour de son hôpital.

Un grand merci à toutes et tous pour votre engagement à nos côtés !

Pre Nouria Hernandez,  
Présidente

Michèle Joannis,  
Directrice

## Quand la philanthropie donne des ailes aux soins

Isabelle Lehn est à la tête de la Direction des soins du CHUV depuis 2014. Elle revient avec nous sur le développement des soins et le rôle de la philanthropie dans la réalisation de projets innovants.

### Quel a été l'impact de la philanthropie dans le développement des soins ces dernières années ?

La philanthropie comme moyen de soutenir les développements dans le domaine des soins au CHUV est un phénomène récent. Cela a été rendu possible lorsque la Fondation CHUV a élargi son champ d'action en 2017. Avant, il était exceptionnel d'être appuyé dans la durée.

Nous découvrons progressivement ce qu'apporte la philanthropie dans notre contexte. Et l'expérience est très convaincante ! Lorsque nous proposons au personnel soignant et administratif une formation développée avec l'Ecole hôtelière de Lausanne pour améliorer la qualité de l'accueil à l'hôpital, par exemple, c'est au bénéfice du plus grand nombre. Dans le cas du projet d'Hôpital adapté aux aîné-e-s, c'est en réponse à un défi démographique, sociétal et humain que nous agissons. Or il s'agit davantage de transformations que de simples projets. Bien qu'essentiels, ces développements ne produisent des effets qu'après plusieurs années et ne génèrent pas de revenus pour l'hôpital. Mais des philanthropes croient en nous et apportent leur soutien, ce qui est très enthousiasmant.

### Parlez-nous d'un projet dans votre domaine qui vous tient particulièrement à cœur.

En tant que Directrice des soins, je souhaite parler ici du développement du rôle d'infirmier-ère praticien-ne spécialisé-e, ou « IPS ». Il s'agit d'un profil professionnel nouveau dans notre contexte, les cinq premier-ère-s IPS ayant terminé leur formation en 2020. Ce profil est appelé à jouer un rôle majeur pour notre système de santé car les IPS sont compétent-e-s pour répondre de manière autonome, en partenariat avec un médecin, à un large éventail de besoins de santé

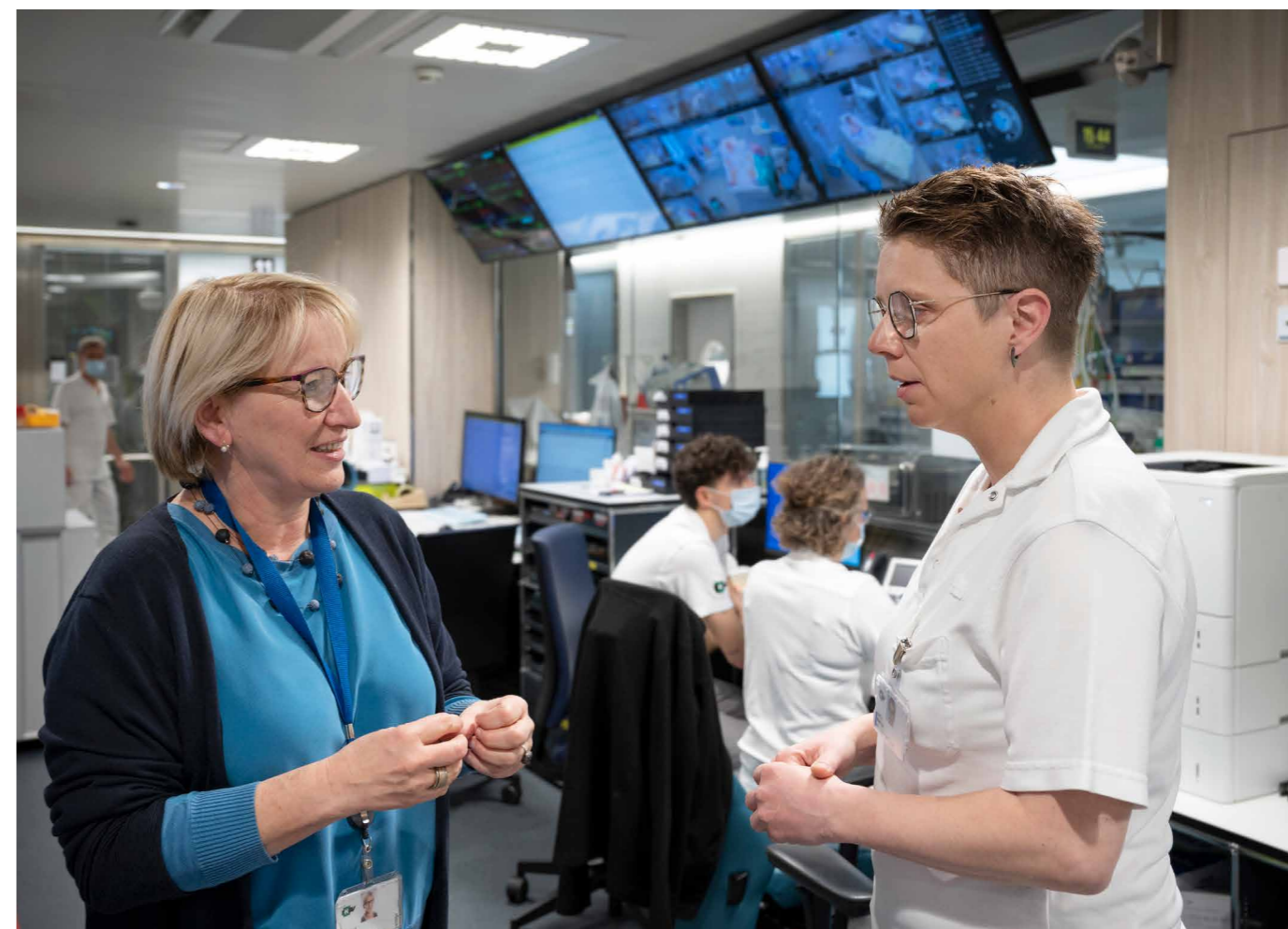
auprès des personnes atteintes d'une ou plusieurs maladies chroniques notamment. Nous augmenterons ainsi l'accès aux soins pour ces populations, diminuerons la nécessité de recourir aux hôpitaux, et améliorerons leur qualité de vie.

La formation étant récente, chaque création de poste d'IPS est une expérience en soi. L'hôpital universitaire est le meilleur écrin pour accueillir en toute sécurité cette phase initiale. Aujourd'hui, des IPS œuvrent en oncologie, auprès d'enfants diabétiques, aux urgences, au Centre de la mémoire ou dans les soins à domicile pour les personnes âgées. Grâce au soutien de la Fondation CHUV, une consultation ambulatoire pour les personnes atteintes d'insuffisance cardiaque a pu être mise sur pied avec une IPS en octobre 2022.

Vaud est un canton pionnier, le premier à compter sur les IPS pour renforcer son système de santé. Et l'innovation qui se déroule dans les murs du CHUV est très inspirante pour toutes les autres parties prenantes aux niveaux régional et national.

### Quels sont les grands défis pour les soins dans les années à venir ?

Nous terminons l'élaboration de notre « vision » pour les soins au CHUV, celle qui guidera nos pas jusqu'en 2030. Près de 1'000 soignant-e-s ont apporté leur contribution à cette démarche. Ensemble, nous avons identifié les principaux enjeux pour le futur.



Isabelle Lehn en discussion avec l'Infirmière-chef du Service de médecine intensive adulte, Amélie Mayeur.

Nous savons que nous devons accompagner la transformation de la relation entre les soignant-e-s, les soigné-e-s et leurs proches dans le sens d'un véritable partenariat. Les usagères et usagers du système de santé s'informent toujours plus, vivent parfois très longtemps avec une maladie et acquièrent une expertise qui modifie leurs attentes. Et compte tenu du vieillissement de la population, les proches occupent une place de plus en plus centrale dans les soins aux personnes dépendantes ou vulnérables. Nous voulons œuvrer avec ces personnes, les intégrer et les soutenir.

Toujours au bénéfice des populations âgées, chroniques, à risque ou vulnérables, nous devons évoluer vers davantage de prévention et de promotion de la santé. L'approche centrée sur le curatif montre ses limites, il faut maintenant la transformer pour inscrire les soins dans une perspective de durabilité.



Découvrez les IPS en vidéo

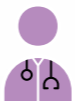
# Le CHUV, c'est...



un des meilleurs hôpitaux  
au monde depuis cinq ans  
selon le magazine  
Newsweek (14<sup>e</sup> en 2023)




## Chiffres-clés du CHUV en 2022


 **12'436**  
collaboratrices  
et collaborateurs

 **53'422**  
patientes et patients  
hospitalisé-e-s

 **100**  
nationalités

 **1'533**  
lits disponibles

 **3'185**  
naissances

 **79'414**  
urgences dont  
31'819 à l'Hôpital de l'enfance

## Le CHUV c'est aussi

- **un centre de recherche médicale reconnu aux niveaux national et international**, avec des projets en recherche clinique, translationnelle et fondamentale.
- En 2022, **245** nouveaux projets de recherche clinique ont été initiés au CHUV.
- **276** études dirigées par des équipes cliniciennes scientifiques au CHUV ont été soumises à la Commission cantonale (VD) d'éthique de la recherche sur l'être humain.
- **127** projets de recherche clinique ont reçu un appui conceptuel et technique du Centre de recherche clinique du CHUV. Parmi ces projets, **54** ont reçu un financement externe et **42** de leur service.

# Projets 2022

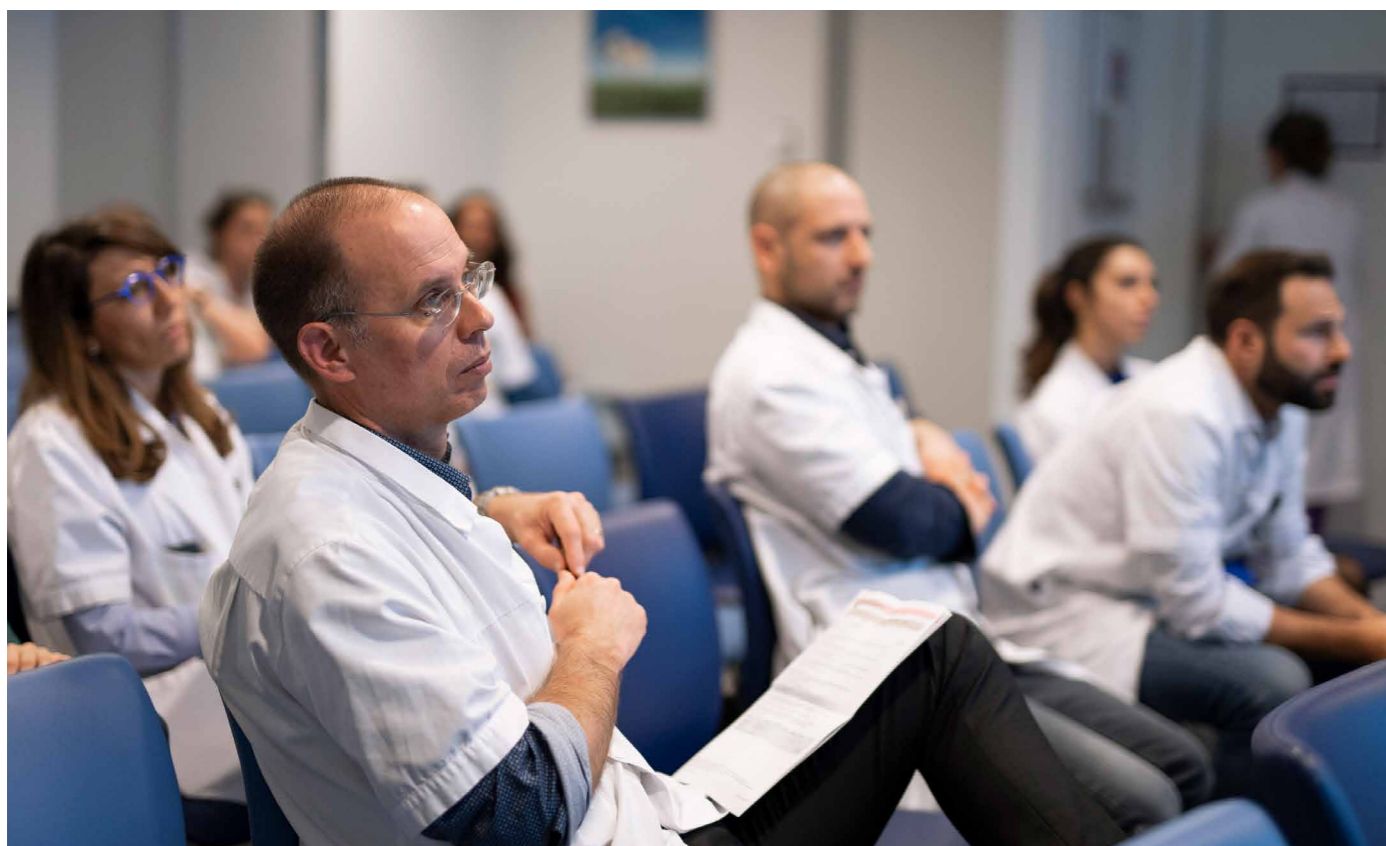
En 2022, la générosité de nos donatrices et donateurs a permis à la Fondation CHUV de soutenir la mission de notre hôpital à travers de nombreux projets. La Fondation a ainsi pu financer la recherche à hauteur de CHF 3'836'996, a octroyé CHF 190'950 à des projets de formation et CHF 717'248 directement aux soins.

Au fil des pages, vous découvrirez ce que la philanthropie a rendu possible en 2022. Bien que tous les projets soutenus méritent d'être salués, nous avons fait le choix de vous présenter quatre d'entre eux afin d'illustrer la variété des initiatives soutenues par la Fondation. De la recherche à la formation, en passant par l'aide humanitaire et le développement des soins, c'est encore et toujours le bien-être et la santé des patientes et des patients qui guident nos actions.



## La recherche au service des personnes atteintes de tumeurs au cerveau

Le 3 juillet 2022, Lukas Lundin et sa famille se sont engagés à soutenir la création du Centre de recherche sur les tumeurs cérébrales nommé en leur honneur. Dr Andreas Hottinger, Médecin chef du Service de neuro-oncologie, revient avec nous sur les défis et perspectives de la recherche sur ce type de tumeur, en particulier les glioblastomes.



Dr Hottinger lors d'une réunion du Tumor Board au CHUV.

### Dr Hottinger, quel a été le rôle du CHUV dans le développement de thérapies contre le glioblastome?

Le glioblastome est la tumeur cérébrale la plus agressive et fréquente chez l'adulte. Le CHUV est l'un des pionniers de la lutte contre le glioblastome. Les deux traitements standards utilisés actuellement ont été mis au point au CHUV: le traitement combiné de radiothérapie et chimiothérapie à base de témozolomide datant de 2005 ainsi que le traitement par champs électriques alternés développé en 2017. Tous deux ont été mis au point par l'équipe du Pr Roger

Stupp. Ces découvertes ont augmenté de façon significative le taux de survie des patient-e-s après cinq ans, passant de moins de 2% en 2005 à presque 15% aujourd'hui.

Autre contribution significative, les travaux de recherche menés depuis 1999 par la Pr Monika Hegi, du Laboratoire de biologie et génétique des tumeurs cérébrales, qui ont mené à l'identification d'un biomarqueur permettant de prédire la réponse des tumeurs au traitement au témozolomide (2005).

Depuis lors, les équipes du CHUV participent de manière active à de nombreux essais cliniques internationaux pour essayer d'améliorer le devenir des patient-e-s souffrant de glioblastome.

### Quelle a été l'impulsion à la base de la création du Centre Lundin?

Son histoire commence en 2020 lorsque M. Lukas Lundin, entrepreneur résidant en Suisse, développe un glioblastome très agressif. Il décide d'être soigné au CHUV où un lien de confiance s'établit rapidement avec l'équipe soignante. Nous avons trouvé un bon moyen de fonctionner tout en nous adaptant à son rythme de vie. Durant son traitement, il a émis le souhait de soutenir nos projets de recherche au CHUV. Nous avons dès lors travaillé avec la Fondation CHUV pour monter ensemble un projet basé sur l'expertise de l'hôpital et les besoins prioritaires de la recherche. Les fils de M. Lundin ont décidé de soutenir le projet et de lancer une campagne de financement et de sensibilisation.

C'est une belle histoire que celle d'un patient qui décide de faire une énorme différence pour les autres personnes souffrant de tumeurs cérébrales.

### Quels sont les principales ambitions du Centre Lundin dans les années à venir?

Sa mission consiste à renforcer la recherche pour améliorer de façon significative la qualité et l'espérance de vie des patient-e-s atteint-e-s de glioblastome. Pour ce faire, trois axes prioritaires ont été identifiés. Le Centre vise tout d'abord à renforcer la recherche en octroyant un soutien financier à au moins cinq études cliniques via un programme de bourses. Un programme de formation post-gradué en neuro-oncologie a également été mis en place afin d'assurer la relève dans le domaine de la recherche et de stimuler les collaborations internationales. Enfin, le Centre assure l'infrastructure indispensable au renforcement de la recherche et développe une base de données d'échantillons et de données cliniques sur les tumeurs cérébrales accessible mondialement.

### Et pour les patient-e-s souffrant de tumeurs au cerveau, quelles sont les perspectives?

Avoir un centre de recherche qui fonctionne sur la durée est une opportunité unique pour le développement de nouvelles approches thérapeutiques visant à améliorer l'espérance de vie des personnes atteintes de tumeurs cérébrales.



Lukas Lundin (3 juillet 1958 - 26 juillet 2022).

A titre d'exemple, l'étude clinique sur l'utilisation de la radiothérapie FLASH, prodiguée en quelques millisecondes au lieu de minutes comme la radiothérapie standard, permettra de traiter certaines tumeurs cérébrales de façon plus ciblée et efficace, tout en épargnant les tissus sains à proximité. Une autre étude visant à combiner plusieurs traitements pour en améliorer l'efficacité est en cours et montre des résultats prometteurs.

## Le saviez-vous ?

### 15 - 17

mois d'espérance de vie pour les personnes atteintes de glioblastome

### 250

nouveaux cas de glioblastome chaque année en Suisse

## Hospitality We Care - Appliquer les méthodes de l'hôtellerie à l'hôpital

Peut-on rendre l'hôpital plus hospitalier? C'est l'objectif principal du projet Hospitality We Care visant à améliorer l'accueil des patient·e·s soigné·e·s en oncologie par le CHUV. Ce projet innovant, développé en collaboration avec l'Ecole hôtelière de Lausanne, est une première en Suisse!

### Des patient·e·s partenaires qui s'impliquent

En 2021, en se basant sur les données de la plus grande étude jamais menée en Suisse romande sur le vécu des patient·e·s oncologiques dans quatre hôpitaux romands (SCAPE, 2018-2019), une liste de neuf besoins insatisfaits dans le domaine de l'hospitalité a pu être établie. Partant du commentaire d'un patient, l'idée est venue d'associer des expert·e·s de l'hôtellerie dans cette démarche.

### Collaboration inédite avec l'Ecole hôtelière de Lausanne

Sur la base des besoins, quatre solutions d'amélioration de l'accueil co-construites avec la patientèle oncologique, les professionnel·le·s de santé et de grands hôtels ont été proposées:

- une application digitale qui accompagne la personne avant, pendant et après sa visite à l'hôpital;
- un kit de bienvenue au format papier à l'attention également des proches aidant·e·s;
- une formation des équipes durant trois jours à l'Ecole hôtelière de Lausanne (EHL) pour améliorer l'accueil;
- une intégration revisitée des nouvelles collaboratrices et collaborateurs afin de mieux les sensibiliser au vécu et au parcours de la patientèle en oncologie, sur le modèle de l'hôtellerie. Le processus s'appuie sur l'expertise de l'EHL, mondialement reconnue.

### Deux centres oncologiques en phase pilote

En 2023, le projet est entré dans sa phase pilote au cours de laquelle les quatre solutions identifiées seront progressivement intégrées dans deux centres oncologiques du CHUV, le Centre de la prostate et le Centre des tumeurs thoraciques. Il s'agira d'ici 2024 d'analyser les effets des différentes actions menées et d'évaluer le processus. Le soutien financier philanthropique a été déterminant dans le développement et la mise en œuvre de ce projet innovant.

### De l'expérience client à l'expérience patient

L'originalité de cette démarche, à l'interface entre le digital et l'humain, réside dans le fait que les solutions d'amélioration de l'accueil ont été co-construites en collaboration avec des patient·e·s ainsi que des professionnel·le·s de la santé et de l'hôtellerie. Ce projet doit permettre d'améliorer l'expérience des personnes soignées en oncologie et de leur offrir une prise en charge plus personnalisée, des questions encore peu étudiées dans le milieu des soins.

La portée d'un tel projet met en lumière le potentiel d'amélioration dans les divers centres oncologiques du CHUV, mais également dans les autres hôpitaux suisses ou internationaux. A terme, un meilleur service hospitalier permettra aux patient·e·s d'améliorer leur vécu et leur expérience face à la maladie, avec des répercussions notables sur leur qualité de vie.

## Le saviez-vous?

# 44'000

nouveaux cas de cancer détectés chaque année en Suisse

# 2'300

patient·e·s oncologiques suivi·e·s chaque année par le CHUV en ambulatoire et en hospitalier



Formation des équipes du CHUV à l'Ecole hôtelière de Lausanne.

## Liste des besoins insatisfaits liés à l'hospitalité:

1. Etre informé·e de la possibilité d'être **accompagné·e par un proche**
2. Identifier un **nombre restreint d'interlocutrices et interlocuteurs** de référence
3. Que les **spécificités de la patiente ou du patient** soient connues par l'entier de l'équipe
4. Recevoir des informations lors **des retards de rendez-vous**
5. Que la fréquence des **reports ou annulations de rendez-vous** diminue
6. Avoir **accès à des informations cliniques écrites et claires**
7. Avoir un meilleur **accès à l'information** et à une offre plus riche et plus claire de soutien psychique, physique, socio-professionnel et financier
8. Recevoir un **accompagnement par un·e professionnel·le** à l'Hôtel des patients
9. Avoir des **repas de qualité** et en-cas, à disposition à toute heure



## Promouvoir la carrière académique et médicale des jeunes médecins

Au sortir des études, un grand nombre de jeunes médecins entame une thèse de doctorat parallèlement à leur activité clinique. Les bourses Solis leur permettent de se consacrer à l'aboutissement de leur projet et de favoriser ainsi la relève académique médicale dès le début de leur carrière.



Les récipiendaires des bourses Solis 2022 (de gauche à droite): Dre Alexia Roux, Dre Caroline Hall, Dre Margaux Ahtari, Dr Alexander Coukos, Dre Tiphaine Charmillot, Dre Viviana Aureli (absente sur la photo: Dre Stéphanie Gonvers)

### La Fondation Solis aux côtés des jeunes diplômé-e-s

Chaque année, une centaine de jeunes diplômées et diplômés en médecine de l'Université de Lausanne s'inscrit pour réaliser une thèse de doctorat MD (Medicinae Doctor). Les motivations sont multiples : explorer différents domaines de la médecine, choisir sa spécialité, rester dans un milieu hospitalier à vocation académique, ou tout simplement laisser la porte ouverte à d'autres opportunités. Dans tous les cas, réaliser une thèse tout en effectuant sa pratique clinique n'est pas un long fleuve tranquille. Cela implique de rester deux semestres supplémentaires au minimum à l'université, et surtout de trouver du temps à consacrer à sa recherche en plus de l'apprentissage d'une spécialité.

Conscientes de cette difficulté, la Fondation Solis et la Fondation CHUV ont mis sur pied depuis 2021, avec l'appui de l'Ecole doctorale de la Faculté de biologie et médecine, des bourses destinées à de jeunes médecins diplômé-e-s.

### Un soutien qui double en un an

La première année, la Fondation Solis a sélectionné, sur la base de critères tels que l'originalité, la faisabilité, l'intérêt scientifique et la perspective de carrière, un chercheur et deux chercheuses qui ont bénéficié de cette aide financière inestimable en début de carrière. L'année passée, ce sont cinq boursières et un boursier qui ont eu ce privilège. Chaque bénéficiaire pourra ainsi se consacrer entièrement à sa recherche sur une période de six mois. Le financement de ce travail est assuré à part égale entre la bourse Solis et le service concerné au CHUV. Car c'est parfois par manque de temps, absorbé par la réalité de l'apprentissage de la pratique clinique, qu'un projet de recherche s'éternise voire est abandonné. L'initiative vise ainsi à garantir suffisamment de temps et de moyens aux bénéficiaires pour mener à bien leur thèse.

### Encourager la relève médicale et académique

Le bénéfice de la bourse Solis concerne autant la personne qui se dédie à la recherche que l'hôpital et la communauté tout entière. En effet, au-delà de l'enrichissement personnel et du titre de Docteur-e en médecine obtenu après le dépôt de la thèse, ces bourses permettent de renforcer la formation des jeunes médecins et de favoriser les liens entre les mondes de la recherche et de la pratique clinique, pour

le bien-être des patientes et patients. La Fondation Solis contribue ainsi à assurer la relève académique au sein du CHUV, dont la formation représente l'une des missions principales.

### Dre Alexia Roux, Service des maladies infectieuses

« Après des études de médecine très axées sur la clinique, se former en recherche est un défi. La bourse Solis m'a justement permis de dégager du temps pour effectuer ma thèse doctorale en maladies infectieuses, pendant laquelle j'ai coordonné un projet visant à améliorer le diagnostic des pneumonies en EMS. Tout en acquérant de l'expérience en recherche clinique, ce fut pour moi la découverte d'une nouvelle facette de la médecine. »

### Dre Caroline Hall, Centre Leenaards de la Mémoire

« Le CHUV est un environnement dynamique et formateur avec des projets ambitieux au service des patientes et patients. Grâce au soutien de la Fondation Solis, j'accomplis actuellement ma thèse MD au Centre Leenaards de la Mémoire dans le domaine des maladies neuro-dégénératives (comme la maladie d'Alzheimer et la maladie à corps de Lewy) et notamment sur les atteintes vasculaires dans ces dernières. C'est un privilège et un challenge de contribuer aux recherches qui se font ici au CHUV. On fait partie d'un élan académique et c'est stimulant pour nous les jeunes médecins de savoir que d'autres boursières et boursiers vont bénéficier de cet appui les prochaines années. »

## Du matériel sanitaire d'urgence pour l'Ukraine

L'action humanitaire a une longue histoire au sein du CHUV. C'est pourquoi la Fondation CHUV s'est immédiatement engagée aux côtés des équipes du Département de la logistique hospitalière pour apporter son soutien aux hôpitaux ukrainiens dès le début du conflit.

### Premier envoi en mars 2022

Dès l'invasion de l'Ukraine le 24 février 2022, la direction et le personnel du CHUV ont voulu apporter une aide concrète aux hôpitaux du pays qui faisaient face à une situation de grande détresse. L'équipe de la Logistique hospitalière du CHUV s'est immédiatement mobilisée pour réunir du matériel médical – défibrillateurs, fixateurs externes pour blessures de guerre, garrots artériels, prothèses, moniteurs, kits médicaux – ainsi que des médicaments. Cela a représenté quelque 160 palettes entre les mois de mars et avril 2022, avec des étiquettes en ukrainien pour assurer leur provenance et sécuriser leur utilisation. En collaboration avec des partenaires locaux, ce matériel médical a ensuite été acheminé vers l'Ukraine en six envois, par camion et convoi militaire. Il a permis de soutenir une dizaine d'hôpitaux dans le pays, dont 6 maternités et centres pédiatriques.

### Une aide humanitaire sur la durée

Il était important d'assurer un soutien régulier dans une situation qui allait sans conteste durer encore des mois. C'est pourquoi un deuxième lot de matériel médical a été envoyé en août 2022. Il comprenait avant tout des kits de premiers

soins: pansements, combinaisons thermiques, ciseaux de traumatologie, gants stériles, compresses d'hydrogel, gazes hémostatiques. Une dernière livraison d'incubateurs pour les services de néonatalogie a été effectuée en février 2023.

### Un soutien amplifié grâce à la communauté

Dans cette situation d'urgence, la générosité de l'Etat de Vaud et de plusieurs fondations et associations a permis d'accroître de manière significative l'aide médicale apportée à l'Ukraine. En tant que trait d'union entre l'hôpital et ses donatrices et donateurs, la Fondation CHUV a joué un rôle important dans cet élan de solidarité. Elle a permis d'obtenir des dons qui sont venus s'ajouter aux CHF 800'000.- que le CHUV a reçu de l'Etat de Vaud et aux dons en nature (transport, masques Covid, etc.) d'une valeur de plus de CHF 800'000.-. Plus de CHF 1.8 mio a ainsi été consacré à l'aide humanitaire en Ukraine. Cette collaboration entre le CHUV, l'Ambassade d'Ukraine à Berne, la Mission permanente de l'Ukraine à Genève et d'autres ONG a permis de fournir un soutien vital aux hôpitaux ukrainiens durant la première année du conflit.



Récolte de matériel médical et biens de première nécessité devant la Mission permanente de l'Ukraine à Genève.



Dominique Guenot,  
Coordinateur de missions logistiques  
et stratégiques au CHUV

« Devoir répondre à l'urgence de la situation en Ukraine en février 2022 a été pour moi une expérience extraordinaire, intense, un défi tant au niveau émotionnel que par la charge de travail colossale à abattre les premières semaines du conflit afin de répondre au plus vite aux besoins sur le terrain.

Ce projet humanitaire a pu se réaliser grâce à la réactivité et le professionnalisme des équipes du CHUV (pharmacie, achats et transports), à l'excellente et indispensable collaboration avec des associations telles que l'Humanitarian For Empowerment du Dr Naiken et HelpUA avec Mme Lyanh, aux généreuses donatrices et donateurs par l'intermédiaire de la Fondation CHUV, et à la confiance accordée par ma direction.

Ce fut un plaisir de travailler ensemble, beaucoup de souvenirs et anecdotes qui resteront à jamais gravés dans ma mémoire. Et pour conclure, un seul mot: MERCI. »

## Le saviez-vous ?

1.8

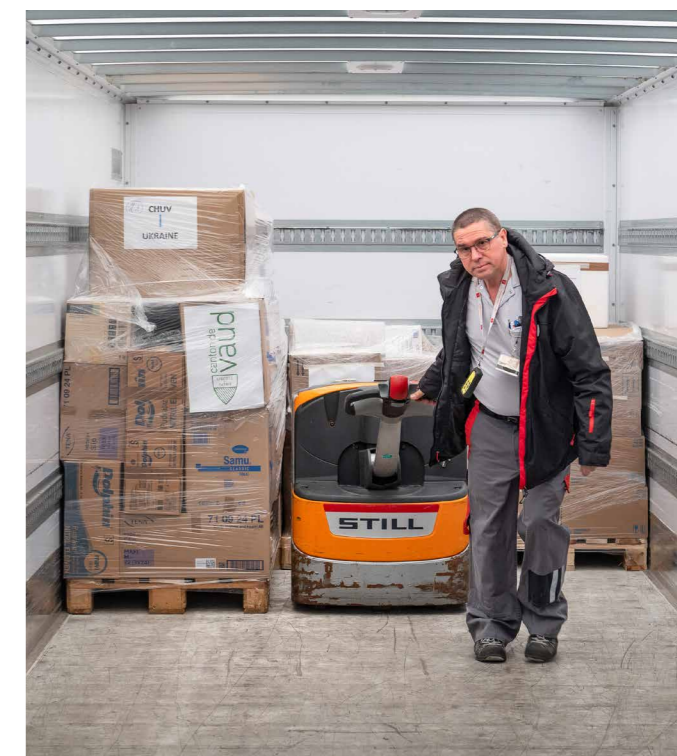
mio CHF consacré à l'aide humanitaire en Ukraine

160

palettes de fournitures et équipements médicaux pour les hôpitaux ukrainiens

8

envois effectués par le CHUV entre le 3 mars 2022 et le 23 février 2023

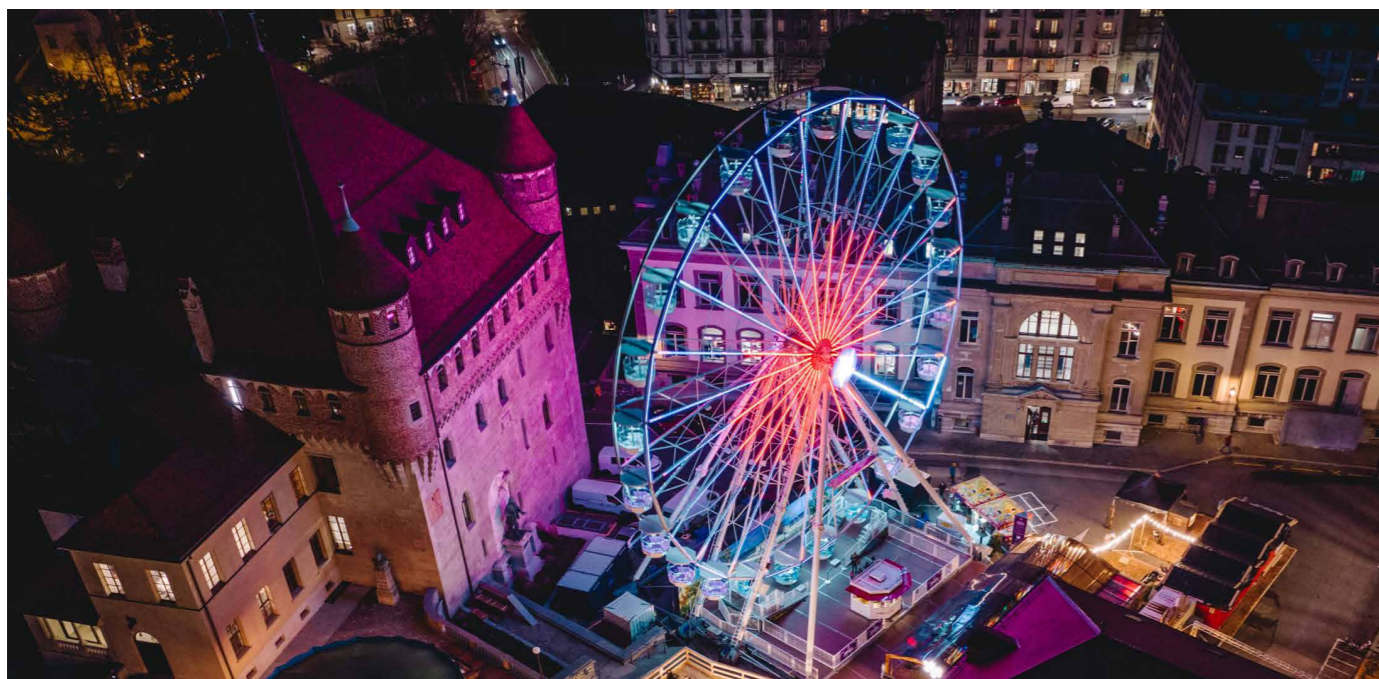


Préparation du matériel destiné aux hôpitaux en Ukraine.

# La communauté s'engage pour la santé

Chaque année, plusieurs événements caritatifs sont organisés en soutien aux missions du CHUV. Lancées par des proches, des collaboratrices et collaborateurs du CHUV, des clubs ou entreprises, ces initiatives permettent de récolter des dons et de sensibiliser le public aux actions de l'hôpital. Ces ambassadrices et ambassadeurs sont de précieux partenaires et nous leur témoignons toute notre reconnaissance.

## Grande Roue de Bô Noël – Une touche de magie pour l'Hôpital des enfants



Faire un tour de Grande Roue tout en soutenant le nouvel Hôpital des enfants du CHUV ? C'est ce qui a été rendu possible grâce au partenariat mis en place entre la Fondation CHUV, les organisateurs de Bô Noël à Lausanne et les Carrousel Bergdorf. En offrant une partie des recettes de la Grande Roue qui a illuminé la Place du Château du 17 au 31 décembre 2022, nos partenaires ont récolté CHF 8'000.- en faveur des trois projets d'aménagements et d'embellissement des espaces du futur Hôpital des enfants. Un jardin thérapeutique sur le toit et des aménagements harmonieux aux étages permettront d'offrir un environnement favorable à la guérison et d'améliorer le vécu des enfants pris en charge en pédiatrie.

Florian Schmied, Directeur de Bô Noël, revient sur l'édition 2022: « 420'000 visiteuses et visiteurs ont été accueilli-e-s pour la 8<sup>e</sup> édition de Bô Noël. Le marché de Noël lausannois enregistre un nouveau record après deux années marquées par la pandémie. Avec une programmation orientée famille, le cœur historique de la ville a réussi à trouver son public. Nous sommes ravis de notre collaboration avec la Fondation CHUV et de notre appui au nouvel Hôpital des enfants ! »

## Des gourmandises de Noël en faveur de la Fondation CHUV

Le marché de Noël des collaboratrices et collaborateurs a fêté son retour en décembre 2022 après trois ans d'absence. Un des stands était tenu par six infirmières du Département d'oncologie du CHUV qui se sont relayées durant deux jours pour vendre des gourmandises de Noël et des céramiques, réalisées par leurs soins. Tous les bénéfices de la vente ont été reversés à la Fondation CHUV.

Initiée par Stefania Manciana, collaboratrice et Infirmière-chef dans le Service d'immuno-oncologie, cette belle action s'est inscrite dans l'esprit des fêtes de fin d'année et illustre que la gratitude à l'hôpital existe sous de multiples formes.



Stand des infirmières du Département d'oncologie au marché de Noël du CHUV.



### Stefania Manciana, collaboratrice et Infirmière-chef dans le Service d'immuno-oncologie au CHUV

*En début d'année 2022, j'ai été touchée par un triste événement... J'aurais bien voulu un traitement miracle... mais il n'y en avait pas... j'ai donc imaginé de contribuer comme je pouvais à la recherche en général. J'étais d'autant plus consciente des gros moyens qu'un projet de recherche clinique demande par mon travail au quotidien en oncologie depuis de nombreuses années.*

*C'est là que j'ai pensé à la Fondation CHUV, dont l'une des missions est de contribuer à la recherche. Et alors... comment faire ? Tout s'est mêlé dans ma tête... « j'aime faire les biscuits de Noël (et il paraît qu'ils sont très bons!), le marché de Noël du CHUV rouvre ses portes cette année, je sais qu'Angélica sera partante à 100%, je connais beaucoup de monde dans la maison...c'est parti! Plus qu'à mettre en œuvre! ». Avec mes cinq collègues, ce fut un réel plaisir et une grande satisfaction ! »*

# Priorités 2023

Conscient des nombreux enjeux sanitaires et démographiques qui nous attendent, le CHUV est résolument tourné vers la recherche et le développement de stratégies innovantes visant à renforcer notre système de santé. Que ce soit pour répondre aux défis du vieillissement de la population, ou améliorer la santé physique et mentale des jeunes, le généreux soutien de notre communauté - donatrices et donateurs privés, fondations ou associations - est essentiel à la continuité de notre mission.

Vous découvrirez ici trois projets qui ont pour objectif commun d'améliorer la santé de notre population par le biais d'approches novatrices et ancrées dans de nouveaux paradigmes. Le premier projet mise sur la thérapie centrée sur la personne, le second sur la prévention alors que le troisième fait la part belle aux approches non pharmacologiques. Tous ont en commun une approche douce et intégrative qui met les patient-e-s au centre de leur projet de santé.



## Une nouvelle approche thérapeutique après un geste suicidaire

Le suicide représente un enjeu majeur de santé publique et une tragédie pour chaque famille concernée. A l'heure actuelle, il existe peu de thérapies spécifiques pour les personnes ayant fait une tentative de suicide. Elles sont pourtant particulièrement vulnérables et présentent un risque de récurrence ou de décès par suicide.



Dr Laurent Michaud supervise l'implantation de la méthode ASSIP dans les services de psychiatrie du CHUV.

### Une thérapie courte et efficace

Afin de mieux accompagner les personnes suicidaires et de réduire le risque de récurrence, une intervention brève de trois à quatre séances, l'Attempted Suicide Short Intervention Program (ASSIP®), a démontré son efficacité depuis une vingtaine d'années. Elaboré à Berne, l'ASSIP se présente comme une thérapie ciblée, qui nécessite peu de moyens matériels. Proposée quelques jours ou semaines après la tentative de suicide et en parallèle au traitement habituel, l'ASSIP est basée sur une approche narrative, centrée sur la personne.

### Identifier les objectifs de vie

Dans les moments de crise, la douleur psychologique, le désespoir et les sentiments de honte, d'échec personnel et d'inutilité conduisent la personne à remplacer ses objectifs de vie par celui à très court terme de mettre fin à sa souffrance par le suicide.

L'ASSIP cherche dès lors à identifier les objectifs de vie centraux de la personne. Pour cela, elle s'appuie sur le récit filmé de ce qui a conduit la personne à la tentative de suicide, en postulant qu'elle est l'experte de sa propre histoire. Lors

de la deuxième séance, ce récit filmé est visionné conjointement par la personne et le ou la thérapeute, pour mieux comprendre le processus suicidaire et développer des stratégies de prévention spécifiques et personnalisées. A l'issue de la thérapie, des lettres sont régulièrement envoyées à la personne afin de l'encourager à utiliser les stratégies d'aide élaborées et à demander du soutien si nécessaire.

### Mieux accompagner les personnes en souffrance

L'équipe du Département de psychiatrie du CHUV vise à généraliser l'usage de cette méthode dans les urgences psychiatriques et les unités hospitalières aiguës du canton de Vaud et à promouvoir sa diffusion en Suisse romande en collaboration avec les institutions psychiatriques cantonales. Pour ce faire, des thérapeutes (psychiatres, psychologues, personnel soignant) doivent être formé-e-s à la méthode ASSIP afin de pouvoir la dispenser dans les différents services. Des formatrices et formateurs ASSIP seront également instruit-e-s afin d'assurer la diffusion de la méthode.

Parce que la formation des professionnel-le-s de la santé et l'amélioration des soins est au cœur de notre mission, la Fondation CHUV s'engage à soutenir cette initiative visant à renforcer l'accompagnement des personnes en souffrance.

Pour le Dr Laurent Michaud, Médecin chef au Service de psychiatrie de liaison du Département de psychiatrie, « l'intégration de la méthode ASSIP aura un impact majeur dans l'amélioration des soins apportés aux personnes suicidaires ».

## Le saviez-vous ?

**1'000**

personnes décèdent par suicide chaque année

**80%**

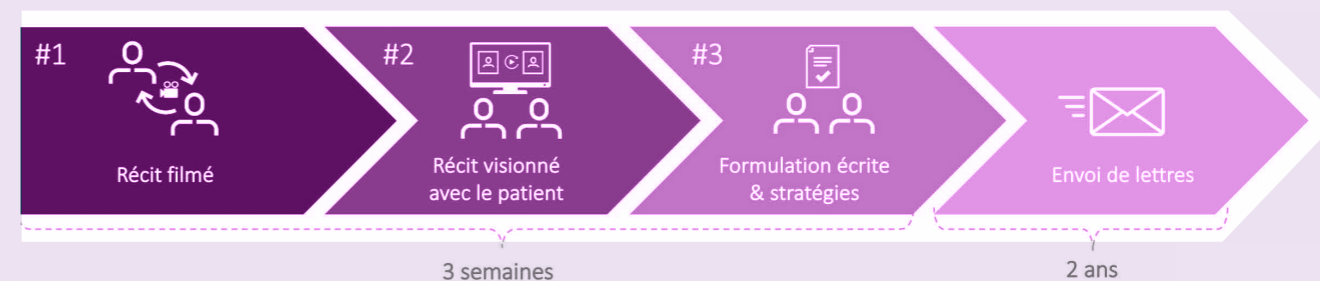
de moins de récurrence grâce à l'ASSIP

**72%**

de réduction de la durée du séjour hospitalier après un geste suicidaire grâce à l'ASSIP

## Déroulement de l'ASSIP

© Dr S. Saillant



## Promouvoir le mouvement au cœur des villes vaudoises

Dans notre société où le mode de vie trop sédentaire et l'isolement social et digital ont de plus en plus de répercussions sur la santé et le bien-être des jeunes, un projet itinérant vise à promouvoir le mouvement au cœur des villes et des quartiers.

### Un projet pour et par les jeunes

L'état de santé physique et psychosocial de la jeunesse est préoccupant. Deux ans de pandémie l'ont encore détérioré et il est aujourd'hui urgent d'agir. Les habitudes de vie prises dans les jeunes années perdurent souvent à l'âge adulte et sont difficilement modifiables. Un mode de vie trop sédentaire aura un coût élevé en termes de santé publique. Pour y remédier, le Centre SportAdo du CHUV lance le projet SPARK – Bouge, Explore, Partage – qui vise à reconnecter nos jeunes avec le plaisir du mouvement. Avec SPARK, le CHUV part à la rencontre des Vaudois-e-s et les mobilise en s'appuyant sur une combinaison unique d'activités physiques, sportives et ludiques. Durant sa phase pilote en 2023 et 2024, le projet voyagera de ville en ville, avec un premier arrêt prévu à Renens.

### Bouger et faire bouger

A l'aide d'une structure mobile et modulable, composée de containers, d'équipements sportifs et de mobilier urbain, le projet SPARK sillonnera les villes vaudoises et proposera un programme varié de jeux, d'activités sportives, éducatives mais aussi artistiques et culturelles. Le projet s'adresse aux jeunes de 12 à 20 ans mais accueillera également d'autres publics afin de favoriser les liens intergénérationnels.

### Une approche novatrice et ambitieuse

SPARK, c'est un projet de proximité qui vise à modifier le paradigme habituel de la consultation médicale (« on va voir le médecin quand ça va mal »). En d'autres termes, passer du curatif au préventif. Le projet s'inscrit aussi dans l'esprit des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) qui ont eu lieu à Lausanne en 2020 et se veut un héritage sportif et humain de cet événement olympique et historique.

### Un travail en synergie

Le projet repose sur la collaboration entre diverses entités institutionnelles et privées. De l'implication des villes hôtes et des jeunes locales à la participation d'entrepreneuses et entrepreneurs locaux, d'écoles et d'associations sportives, le projet implique les jeunes et se construit autour d'une vision commune : le mouvement et la santé au service du mieux-vivre de toutes et tous !

La Fondation CHUV s'engage pour trouver les ressources nécessaires à la réalisation de cette approche novatrice, développée hors des murs de l'hôpital. Pour que le CHUV soit au plus proche des besoins de sa communauté.



Dr med Stéphane Tercier,  
Responsable du Centre  
SportAdo

« On ne peut plus attendre qu'un-e jeune aille mal et se présente en consultation. On doit aller à sa rencontre, engager une relation bienveillante, l'écouter, l'impliquer et la ou le responsabiliser afin qu'elle ou il puisse décider d'adopter un mode de vie plus sain et actif. »

Le saviez-vous ?

**21%**

des jeunes de 10-19 ans en Suisse sont en surpoids ou obèses

**81%**

des jeunes sont insuffisamment actives ou actifs

**2020**

année depuis laquelle les troubles mentaux sont la 1<sup>ère</sup> cause d'hospitalisation des 10 à 24 ans en Suisse



© Vanessa Udriot

## Des poupées thérapeutiques au chevet des seniors

Le CHUV introduit l'utilisation de poupées thérapeutiques au sein de son Unité de gériatrie aiguë et lance une étude à large échelle afin de démontrer l'effet positif de cette thérapie chez les personnes âgées souffrant de démence.

### Agir en douceur sur l'agitation et l'agressivité

Créées dans les années 1990 en Suède pour les enfants atteints d'autisme, puis utilisées dans les maisons de retraite, ces poupées font leur apparition au sein de l'Unité de gériatrie aiguë du CHUV. La thérapie par la poupée est destinée aux personnes souffrant de formes modérées à sévères de démence, qui montrent des signes d'agitation ou d'agressivité lors de leur hospitalisation. Les poupées permettent de réduire ces troubles sans recourir aux médicaments psychotropes, qui peuvent avoir de nombreux effets secondaires. Avec une poupée dans les bras, l'attention des patiente-s est dirigée vers un objet agréable et rassurant. Ce complice en chiffon peut en outre contribuer à améliorer l'estime de soi et la communication avec les soignant-e-s.

### Des poupées sur mesure

Les poupées présentent des caractéristiques particulières. D'abord par leur poids, qui donne l'impression de porter un petit bébé. Les cheveux ont été conçus pour être câlinés, tandis que la bouche est fermée pour que le ou la patient-e ne s'attende pas à une réponse. Le regard est indirect pour éviter d'être angoissant. Enfin, leurs bras grands ouverts les rendent accueillantes et favorisent l'interaction.

### Une approche novatrice

Le CHUV est le premier hôpital en Suisse à tester cette approche et lance une étude de deux ans, incluant 120 participant-e-s, pour en évaluer les effets thérapeutiques. Le projet vise à améliorer la qualité et l'efficacité de la prise en charge des patient-e-s hospitalisé-e-s et de leurs proches, tout en ciblant une meilleure qualité de vie.

### La Fondation CHUV ouvre la voie aux nouvelles méthodes

La Fondation CHUV s'engage à trouver les ressources nécessaires à la réalisation de cette étude. La reconnaissance de ce type d'approche non pharmacologique en milieu hospitalier est importante. Pour la Pre Patrizia D'Amelio, Cheffe de l'Unité de gériatrie aiguë, il est essentiel d'informer le personnel soignant et les familles des patient-e-s, qui voient parfois cette thérapie comme infantilisante. « Alors que c'est

*exactement le contraire! Avec la poupée, il s'agit de prendre en charge quelqu'un, de passer du statut de personne qui a besoin d'aide à celui de quelqu'un qui donne des soins».*

### Comme en témoigne une proche-aidante:

*« Nous avons apporté la poupée à ma belle-mère samedi dernier et à cette occasion, avons vécu un moment d'intenses émotions avec elle. Elle l'a immédiatement prise contre elle, lui a témoigné beaucoup d'affection et a parlé comme elle ne l'avait plus fait depuis longtemps. »*

### Le saviez-vous?

**190'000**

personnes seront atteintes de démence en Suisse en 2030 selon l'Office fédéral de la santé publique

**800-1'000**

patient-e-s admis-e-s chaque année dans l'Unité de gériatrie aiguë du CHUV pour un séjour moyen de 7 jours

**15-25%**

des patient-e-s hospitalisé-e-s en gériatrie aiguë ont un diagnostic de démence modérée à sévère



Pre D'Amelio auprès d'une patiente en interaction avec la poupée thérapeutique.

# Legs – Créer des passerelles vers la médecine de demain

L'histoire du CHUV est étroitement liée à la philanthropie, et notamment aux nombreux legs qui ont participé au développement de la cité hospitalière telle que nous la connaissons aujourd'hui. Ces contributions sont essentielles pour donner de l'élan à la recherche, au développement des soins et à la formation.



L'Hôpital des nounours a fait son grand retour après 2 ans de pandémie. L'évènement vise à diminuer les peurs des enfants vis-à-vis du monde hospitalier.

## Le droit des successions modifié pour plus de flexibilité

Après plus d'un siècle, le droit suisse des successions a fait l'objet d'une révision entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023. La liberté de disposer étant favorisée afin de mieux répondre aux besoins actuels, les testatrices et les testateurs ont désormais une plus grande marge de manœuvre quant à la répartition de la succession.

En l'absence de testament, rien ne change à l'ordre de succession légal. C'est lorsqu'on veut rédiger un testament que la situation change. La principale modification concerne la part réservataire des descendant-e-s et des ascendant-e-s, c'est-à-dire la part minimale qui leur est garantie dans la succession. En effet, la réserve des enfants a été réduite de 75% à 50% de la part légale. Et la réserve des parents (père et mère) est totalement supprimée. Chacun-e peut dès lors disposer librement par testament de la moitié de sa succession en faveur de personnes (concubin-e, ami-e ou autre), de fondations ou autres institutions défendant des causes qui lui sont chères.

En faisant un legs à la Fondation CHUV d'une somme d'argent (n'excédant pas cette quotité disponible), vous faites un geste d'une profonde humanité et contribuez à promouvoir la santé des générations à venir, pour que nos patientes et patients de demain aient accès aux meilleurs soins médicaux.

## Inscrire son héritage dans la durée

S'engager dans une réflexion de partage au-delà de la vie est une démarche intime mais essentielle pour garantir que vos dernières volontés soient respectées. Les personnes qui décident de léguer une partie de leur patrimoine à la Fondation CHUV ont développé un lien affectif fort avec notre hôpital, du fait d'y avoir été soignées elles-mêmes ou d'y avoir accompagné un être cher dans son parcours de soins.

Vous souhaitez entamer une réflexion relative à votre succession? La Fondation CHUV est à l'écoute et reste disponible pour vous accompagner dans vos démarches. Que ce soit pour soutenir un projet de recherche précis, une spécialité médicale ou la mission du CHUV dans son ensemble, notre équipe de professionnel-le-s saura vous conseiller au plus près de vos besoins.



M<sup>re</sup> Sandra Laydu Molinari  
Membre du Conseil de la Fondation CHUV  
Notaire associée, ACTA Notaires Associés Montreux.

## Témoignage

Suite à son hospitalisation au sein du Service d'hématologie, une patiente a décidé d'inscrire la Fondation CHUV dans son testament en 2022. Elle a décidé qu'elle léguera une partie de son patrimoine afin de soutenir la recherche et les soins en lien avec sa maladie.

**« Soutenir le Service d'hématologie du CHUV dans sa recherche sur le cancer, c'est ma contribution pour réduire, et je l'espère un jour, éliminer la souffrance causée par cette maladie à tant de personnes au sein notre communauté. Mon soutien est aussi destiné à l'équipe médicale et soignante, à toutes les merveilleuses personnes – médecins, infirmiers-ères et aides soignant-e-s, qui ont pris soin de moi durant mon hospitalisation au CHUV. Elles ont fait toute la différence – merci ! »**

Sophia



# Message du Trésorier



Le montant des dons distribués se situe en-deçà du montant total récolté sur l'année. Ceci s'explique par le délai existant entre l'arrivée des dons et leur versement. Dans le cas, par exemple, du nouvel Hôpital des enfants, les aménagements prévus seront réalisés courant 2023 et l'enveloppe dédiée à ce projet sera dès lors versée. En outre, certains legs ou donations reçus en 2022 seront affectés sur plusieurs années aux projets bénéficiaires. La Fondation CHUV a également accueilli le capital de plusieurs fondations dissoutes en 2022. Elle s'est engagée à reverser les fonds conformément aux buts d'origine.

Les frais de fonctionnement de la Fondation (communication, recherche de fonds et administratifs) ne représentent que 6,0% des recettes totales de la Fondation CHUV en 2022, contre 7,3% en 2021. Vous trouverez de plus amples informations relatives à nos comptes sur les pages web de la Fondation CHUV.

Au cours de cette première année en tant que trésorier, j'ai constaté la rigueur et le professionnalisme déployés par l'équipe de la Fondation CHUV dans le domaine de la gestion et de la recherche de fonds. La Fondation applique des standards de haut niveau, analyse et retrace avec transparence l'utilisation des fonds qui lui sont confiés. Je l'en félicite et me réjouis de poursuivre mon engagement.

Jean-Jacques Wenger,  
Trésorier de la Fondation CHUV

L'exercice 2022 a été bouclé sur un record intéressant et constructif. Plus de 6,4 millions de francs ont été recueillis. Ce montant contribue au financement de 45 projets : 25 destinés à la recherche, 11 à la formation et 9 au développement des soins. Une performance rythmée par les gestes généreux de celles et ceux qui soutiennent la mission du CHUV par leurs dons, leurs legs ou leur engagement lors d'événements caritatifs. Au nom du Conseil de Fondation, je les remercie de leur confiance.

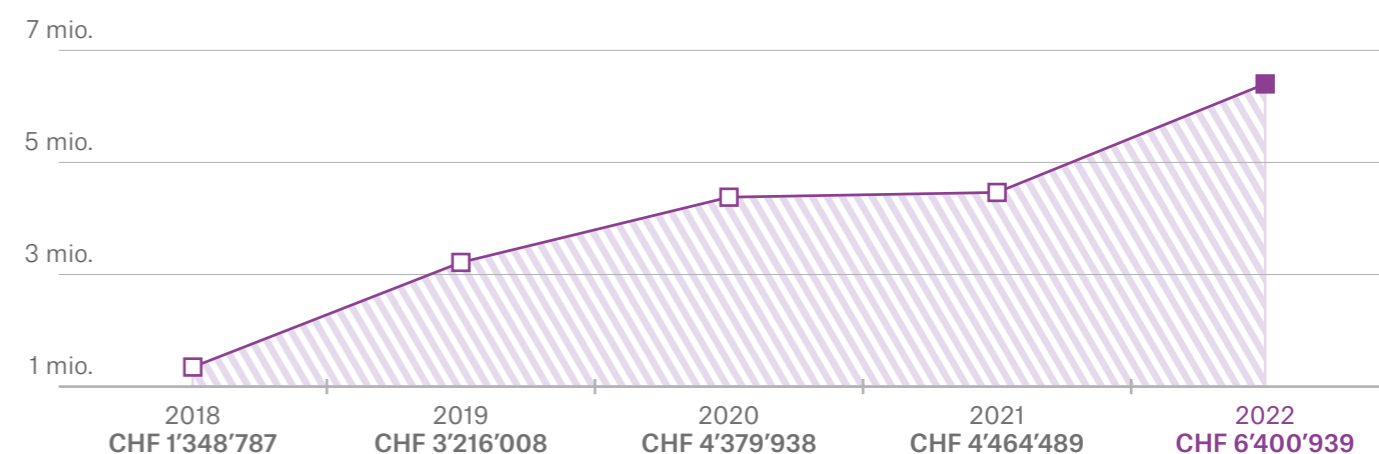
Grâce à cet élan de solidarité, nous avons été en mesure de distribuer CHF 4'777'808.-, favorisant la réalisation de projets innovants et centrés sur la santé de notre communauté. La Fondation CHUV a ainsi pu soutenir la recherche à hauteur de CHF 3'836'996.-, a octroyé CHF 190'950.- à des projets de formation et CHF 717'248.- directement aux soins.



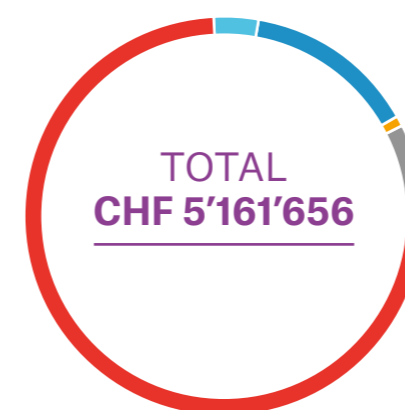
Etats des comptes 2022

## La Fondation CHUV en chiffres

### Evolution des dons reçus

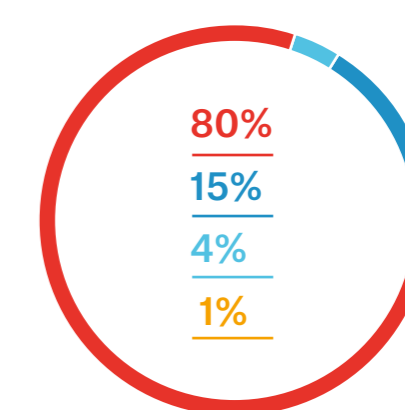


### Dépenses en 2022



- Dons Recherche CHF 3'836'996
- Dons Formation CHF 190'950
- Dons Soins CHF 717'248
- Dons à des partenaires CHF 32'613
- Frais de fonctionnement CHF 383'849

### Répartition des dons distribués en 2022



- Dons Recherche
- Dons Formation
- Dons Soins
- Dons à des partenaires

# Comptes et bilan 2022

Les comptes annuels ont été soumis à un contrôle restreint effectué par KPMG

## BILAN

### ACTIF

	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
<b>Actifs circulants</b>		
BCV CHF	2'975'378	1'432'984
CCP	90'356	11'180
Plateforme en ligne PayPal	1'377	-
Plateforme en ligne «RaiseNow»	3'729	340
<b>Total actif</b>	<b>3'070'840</b>	<b>1'444'504</b>

### PASSIF

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Fonds étrangers</b>		
Factures à recevoir	2'500	2'693
Fonds affectés (dons à reverser)	2'375'473	1'027'845
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>2'377'973</b>	<b>1'030'538</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital de la fondation	50'000	50'000
Réserves provenant de bénéfices	363'966	198'016
Résultat de l'exercice	278'901	165'950
<b>Total fonds propres</b>	<b>692'867</b>	<b>413'966</b>
<b>Total passif</b>	<b>3'070'840</b>	<b>1'444'504</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Revenus</b>		
Dons restreints reçus de tiers	6'360'166	4'407'676
Dons non restreints reçus de tiers	40'773	56'813
Contributions du CHUV	370'641	316'444
Autres revenus d'exploitation	16'604	51'474
<b>Total revenus</b>	<b>6'788'185</b>	<b>4'832'408</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Soutien pour la recherche au CHUV	3'836'996	3'801'180
Soutien pour la formation au CHUV	190'950	116'670
Soutien pour les soins au CHUV	717'248	334'719
Soutien de divers projets de partenaires tiers	32'613	831'683
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>4'777'808</b>	<b>5'084'252</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Frais de communication et de soutien philanthropique	94'727	90'255
Frais pour la recherche de fonds	193'803	174'507
Frais administratifs	95'318	60'877
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>383'849</b>	<b>325'638</b>
<b>Total charges</b>	<b>5'161'656</b>	<b>5'409'890</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1'626'529</b>	<b>-577'483</b>
<b>Variation des fonds affectés</b>		
Attribution aux fonds affectés	-2'184'724	-1'027'845
Utilisation des fonds affectés	837'096	1'771'278
<b>Total des variations des fonds affectés</b>	<b>-1'347'628</b>	<b>743'433</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>278'901</b>	<b>165'950</b>

# Remerciements



En 2022, le CHUV a soufflé ses 40 bougies, soit quatre décennies au service de la santé de la population! L'occasion de se retourner et de prendre la mesure du chemin parcouru. De nous rappeler aussi que la cité hospitalière, devenue le poumon de la capitale vaudoise, s'est développée service après service, grâce à l'engagement de toute une communauté qui contribue chaque jour à faire du CHUV un hôpital d'excellence. Médecins, personnel soignant, chercheuses et chercheurs, laborantin·e·s mais aussi le corps professionnel administratif, de l'hygiène et de la propreté, des systèmes d'information ou de la restauration. Près de 13'000 femmes et hommes œuvrent sans relâche pour garantir le meilleur accompagnement, à chaque étape de la vie.

Au cœur de cette communauté se trouvent les patient·e·s et leurs proches, les fondations et les associations. Eux aussi, contribuent chaque jour à faire progresser la mission du

CHUV et s'engagent activement pour soutenir la formation, la recherche médicale et le développement des soins.

Dans les couloirs de l'hôpital, les noms illustres et les plaques commémoratives nous rappellent que la philanthropie fait partie intégrante de l'histoire du CHUV. Moins visibles mais tout aussi essentiels, les nombreux dons en mémoire, legs, événements caritatifs et contributions de donatrices et donateurs illustrent à quel point la communauté du CHUV est impliquée. Ce lien affectif que les familles tissent avec leur hôpital nous est cher et à notre tour, nous tenons à dire merci pour la confiance et la reconnaissance qui nous sont témoignées.

Forts de ces 40 années d'expérience, nous avons la responsabilité de nous tourner vers l'avenir afin de dessiner aujourd'hui les contours de l'hôpital de demain. L'Hôpital des enfants, qui ouvrira ses portes en 2024, témoigne de cette transformation. Là encore, la philanthropie donne de l'élan aux projets du futur, car grâce à de généreux soutiens, l'hôpital pourra se doter d'aménagements propices au bien-être des enfants et de leurs familles.

De nombreux défis démographiques, sanitaires et économiques nous attendent au prochain chapitre et c'est avec courage, professionnalisme et inventivité que nous y répondrons. Je suis heureux d'avoir contribué à une page de l'histoire du CHUV et c'est avec une pleine confiance que je confie ma plume au Professeur Demartines et à toute l'équipe du CHUV pour en écrire la suite.

Merci à toutes et à tous pour votre engagement !

Pr Philippe Eckert, Directeur général du CHUV (2020-2022)

Contribuez, vous aussi, au financement  
de nos projets de recherche, de soins  
et de formation.

**Fondation CHUV**

Champ de l'Air  
Rue du Bugnon 21  
5<sup>e</sup> étage, bureau 135  
CH-1011 Lausanne

[www.fondationchuv.ch](http://www.fondationchuv.ch)

[fondation@chuv.ch](mailto:fondation@chuv.ch)  
T + 41 21 314 69 65

Personne de contact:

**Michèle Joannis, Directrice**

**Coordonnées bancaires**

Banque Cantonale Vaudoise  
Fondation CHUV  
IBAN: CH14 0076 7000 T525 3600 1  
SWIFT/BIC: BCVLCH2LXXX

**Don avec TWINT**

Scannez le QR Code  
avec l'app TWINT

